

# Aula 1: Gestão de Projetos: Uma Introdução

SSC124 - Gestão de Projetos

Profa. Dra. Elisa Yumi Nakagawa

[elisa@icmc.usp.br](mailto:elisa@icmc.usp.br)

2. Semestre de 2010

# Sumário

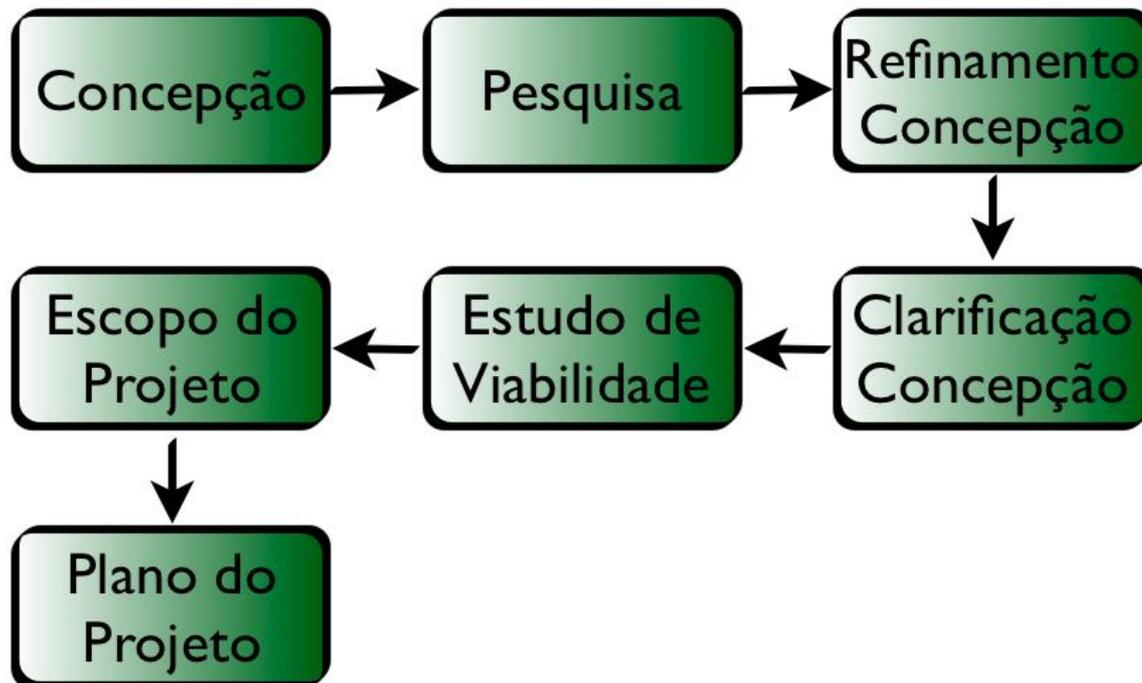
- Definição de Projeto
- Exemplos de Projetos
- Por que os Projetos Falham?
- O que é Gestão de Projetos?
- Exercício

# Projeto – Pontos Essenciais

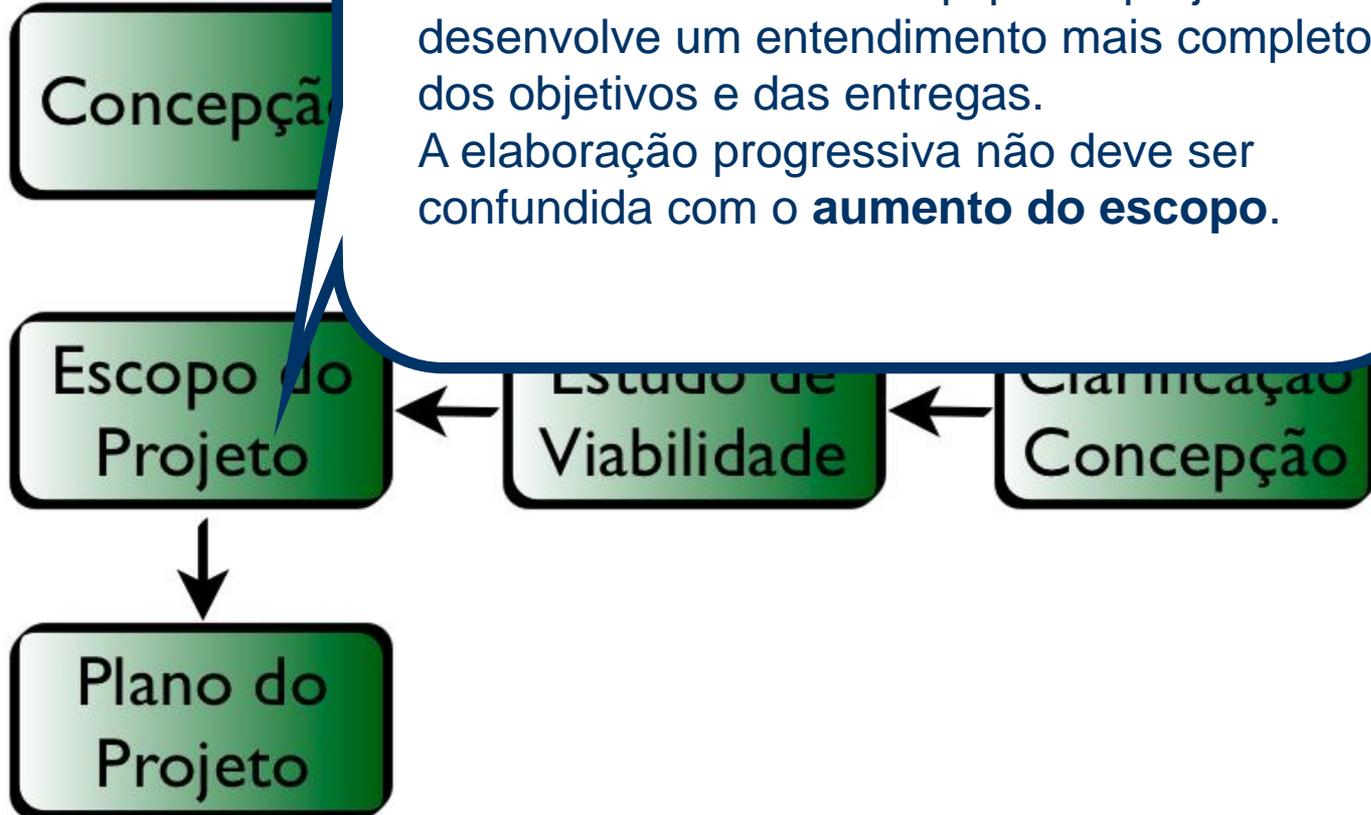
- Um projeto é um esforço *temporário* empreendido para criar um produto ou serviço *exclusivo*.
  - Temporário: cada projeto tem um começo e um fim bem definidos;
  - Exclusivo: cada projeto envolve algo que nunca foi feito antes.

# Projeto – Pontos Essenciais

- Elaboração progressiva: significa desenvolver em etapas e continuar por incrementos.



# Projeto – P



Por exemplo, o **escopo do projeto** será descrito de **maneira geral** no início do projeto e se tornará mais explícito e detalhado conforme a equipe do projeto desenvolve um entendimento mais completo dos objetivos e das entregas. A elaboração progressiva não deve ser confundida com o **aumento do escopo**.

# Exemplos de Projetos

- Construção de uma nova sede da empresa
- Campanha de marketing para lançamento de um produto
- Criação de um novo modelo de automóvel
- Criação de um segmento de ensino a distância de uma faculdade
- Campanha de eleição de um candidato ao governo
- **Desenvolvimento de um software**

# Por que os Projetos Falham?

- Porque o **ser humano** é naturalmente **desorganizado**, não tem hábito de planejamento e, principalmente, não **mede e acompanha** os projetos que empreende.
- Isso aumenta demais as chances de **FALHAS!**

# Por que os Projetos Falham?

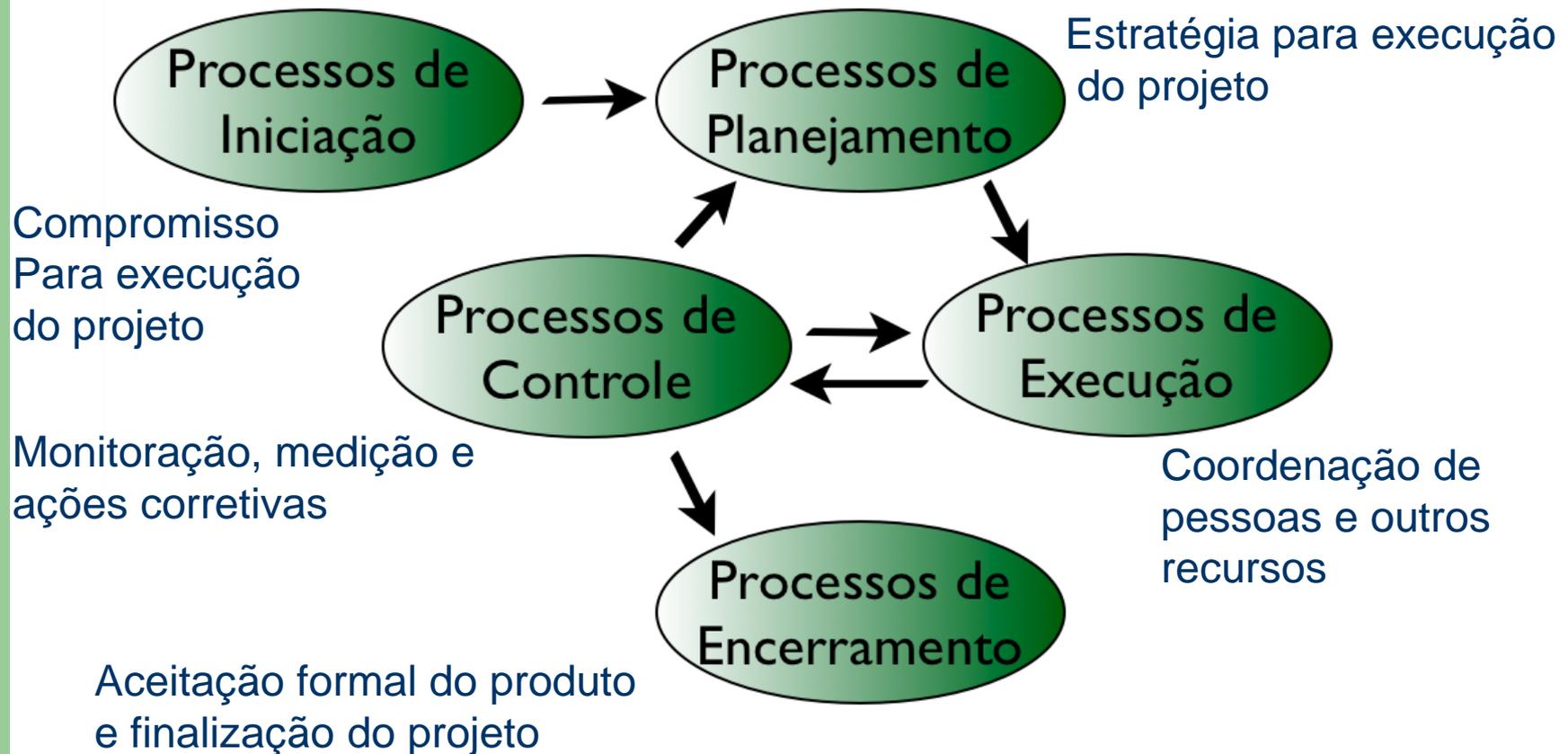
- RESUMINDO:

**os projetos *falham por falta de gerenciamento!!***

# O que é Gerenciamento de Projetos?

- “É a aplicação de conhecimentos, habilidades e técnicas para projetar atividades que visem atingir os requerimentos do projeto” [PMI; 2000].
- Gerência de projetos é acompanhada com o uso de processos, tais como: **iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento.**”

# O Ciclo de Vida de Um Projeto



## Exercício 2

- Procurar por matérias que apresentem o uso de PMBOK em empresas reais.
- Forma de entrega: escrito à mão!!!!
- Data de entrega: início da próxima aula
- Será discutido brevemente no início da próxima aula.