



# Exercício: análise estratégica

- Em grupos de 3, escolha uma organização e realize uma análise estratégica em duas partes:
  - Parte 1: Análise da estrutura do setor
  - Parte 2: Análise das cadeias de valor do negócio, da organização e do setor
- O tamanho máximo do documento deve ser de 2 páginas.
- O exercício deve ser entregue pelo moodle até a aula do dia 03/10.



# Exercício: análise estratégica

- Parte 1: Qual a estrutura do setor?
  - Quem são as 5 forças competitivas e quão fortes elas são?
  - Base de competição: qualidade, preço ou marca?
  - Qual é a direção e a natureza das mudanças?
  - Como a TI é utilizada no setor? A organização está à frente ou atrás?



# Exercício: análise estratégica

- Parte 2: Quais são as cadeias de valor do negócio, da organização e do setor?
  - Como a organização cria valor para o cliente (baixos custos ou alta qualidade)?
  - Qual a posição frente a melhores práticas (e.g. ERP, CRM, SCM)
  - A firma alavanca suas competências essenciais? Quais são elas?
  - Há mudanças benéficas/maléficas na cadeia do setor?
  - Alianças estratégicas e redes de valor são possíveis?
  - Em que ponto da cadeia de valor a TI pode proporcionar maior ganho?